

med Karlshamns Allehanda och Sölvesborgs-Tidningen

**Ronneby.** Nisse Lantz har bott på Hjorthöjden i 30 år och gillar inte hur det ser ut i dag. Kommunen vill arbeta långsiktigt för att bryta utanförskapet.

Sidorna 12-14



**Karlshamn.** Han vill ge liv till Ölhallen igen

Sidan 15

**Blekinge.** Tåget susade förbi när bommarna var uppe

Sidan 7



**"Nya" Uddcomb har gjort en raketresa**

Blekinge sidorna 4-6



FOTO: MARCUS PALMGREN

**Litar inte på egna styrelsen – höll handlingar hemliga**

BLEKINGE SIDAN 9

*Lättkränkta män gör sig alltså inte besvär framöver.*



Mimmi Karlsson-Bernfalk. SIDAN 3



**Auktionsfirman laddar för nyöppning**

KARLSHAMN SIDAN 16

**Vi firar 45 år!**  
**Massor med erbjudanden**  
Lördag 21/3:  
Vi bjuder på kaffe och tårter.  
Ansiktsmålning för alla barn

**MÅRBACKA-PELARGON**  
Vår mest älskade pelargon med ljusrosa, fyllda blommor. Stora, kraftiga plantor. En klassiker!  
Ord. pris 125:-  
**45:-/ST**

**LAVENDEL**  
En älskad perenn, både till kruka och rabatt. Alla bör unna sig lavendel.  
Ord. pris 69:-  
**45:-/ST**

**Fullmatat med fina kalaserbjudanden att ta del av, se samtliga på vår hemsida:**  
**blekingeplantan.se**  
Öppettider  
Vardagar 10-18  
Lördag 10-16  
Söndag 10-16  
**BLEKINGE PLANTAN**  
Gamla Landsvägen 41. Nättraby. Tel. 0455 - 473 00

Erbjudandena gäller under lördag och söndag, eller så långt lagret räcker.



Sten Stenarsson, styrelseordförande för Uddcomb International, och Johan Apell, som är vd för "nya" Uddcomb, som har gjort en raketresa sedan starten 2020. FOTO: MARCUS PALMGREN

# Företaget som folk trodde försvann – kallas nu raketbolag

## KARLSKRONA

Utan Uddcomb hade Karlskronas näringsliv sannolikt tagit en annan riktning för 55 år sedan.

Företaget startade industrialiseringen av Verkö, hade som mest 800 anställda och lade grunden för framgångssagan NKT.

I dag tror många att Uddcomb är borta sedan länge. Men det finns kvar – och växer återigen snabbt.

**K**anske borde fler företag ha ett hänslås på soptunnan, den stora gröna som ingen i det lilla öppna kontorslandskapet kan missa. För skräp döljer ofta fler hemligheter än vad många kan ana. Så också på Uddcomb International i Torsfors.

– Det är ett helt annat krav på säkerhet numera. Våra kunder kräver att vi har häng-

lås på soptunnorna innan allt papper strimlas, säger Johan Apell, vd och delägare till Uddcomb International.

Han tycker att det är spännande att BLT vill uppmärksamma "ett bolag som lever under radarn".

– (Skratt) Den stora nyheten är nog att vi fortfarande finns. Det är många som faktiskt blir förvånad när de träffar någon av oss. "Finns Uddcomb fortfarande?"



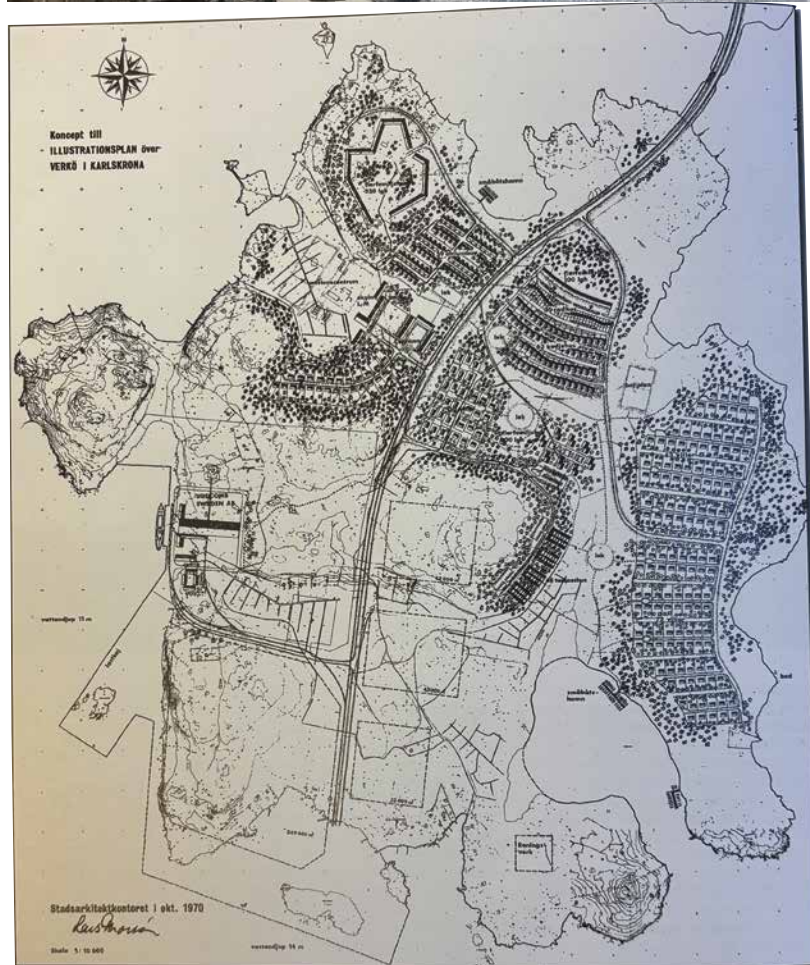
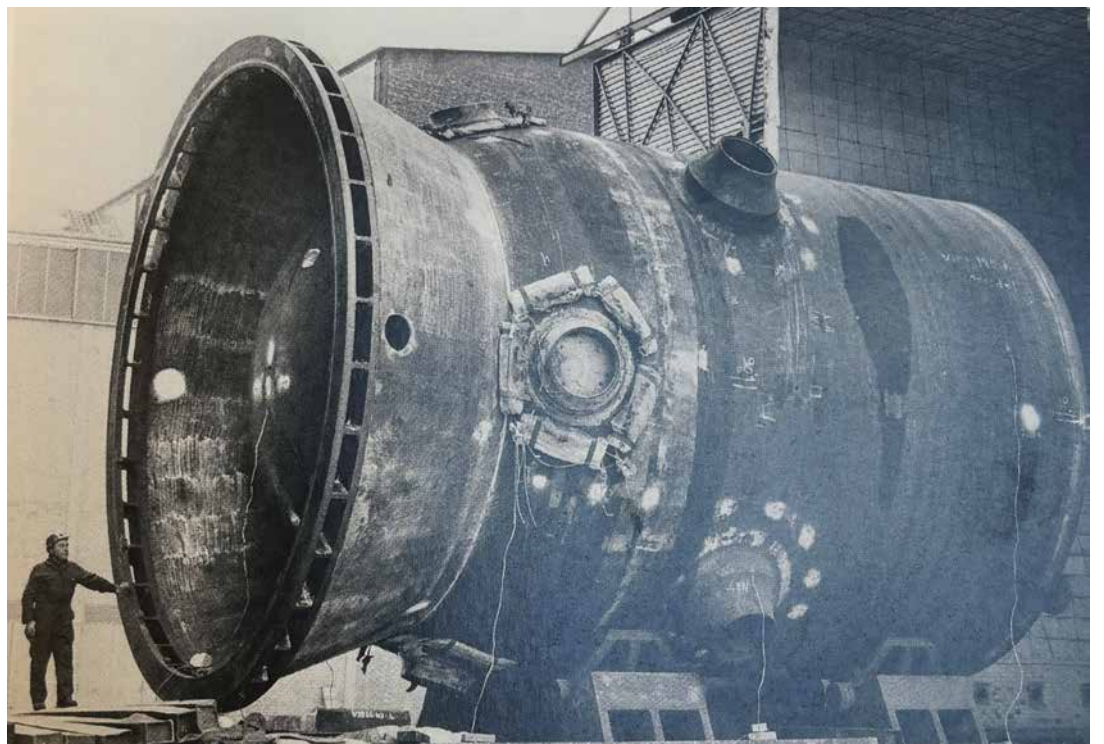
## Det här var Uddcomb då – och nu

### Uddcomb då:

I slutet av 1960-talet beslutade riksdagen om en satsning på kärnkraft. Uddcomb var det delvis statliga bolaget som skulle tillverka reaktorer och i ett senare skede även ansvara för underhållet av dessa. Flera kommuner ville bli etableringsort och säkra hundratalens nya jobb. Till slut stod valet mellan Karlshamn och Karlskrona, men det blev kombinationen av snabba kommunala beslut, närheten till havet och den stabila berggrunden på Verkö som avgjorde till Karlskronas fördel. Uddcombs fabrik öppnade 1971 och stängde 20 år senare, 1991, då ABB köpte hela anläggningen. 2016 köpte NKT ABB:s kabelverksamhet (High Voltage Cables) i syfte att stärka sin position inom sjökablar.

### Uddcomb nu:

Trots att Uddcomb Sweden stängde fabriken 1991 fortsatte en tidigare avknoppning, Uddcomb Engineering, med verksamheten. Bolaget flyttade in på Karlskronavarvet och köptes 2005 upp av den franska kärnkraftsgiganten Areva (numera Orano och Framatone). Areva/Framatone sålde 2017 hela sin lokala verksamhet i Karlskrona till Saab. 2020 återuppstod Uddcomb. Nu som Uddcomb International. Företaget, som i dag har 40 anställda, konstruerar bland annat kabelkaruseller till exempelvis NKT, men har också en tydlig inriktning mot service, underhåll och livstidsförlängning av utrustning som används på såväl pappersbruk som kärnkraftverk, företrädesvis stora tryckkärl och reaktorer.



▲ Uddcomb blev den första etableringen på Verkö i början av 1970-talet. Där tillverkades reaktortankar till kärnkraftverk. Senare skapades en avknoppning, Uddcomb Engineering, som inledningsvis ansvarade för service och underhåll.

FOTO: DIGITALT MUSEUM

◀ På bara ett par år byggdes en bro, flera vägar och en järnväg ut till Verkö. Allt för den delvis statliga etableringen av Uddcomb 1971. Planer fanns också på ett större villaområde på den östra sidan av Verkö, men de förverkligades aldrig.

FOTO: KARLSKRONA KOMMUN

Det är i exakt detta ögonblick som de flesta tidningsartiklar som handlar om ett företags uppgång, fall och återkomst gör en tidsresa, "backar bandet", "bjuder på en lektion i lokal näringslivshistoria".

Den här berättelsen är inget undantag.

**Uddcomb grundades 1969** och var ett samarbete mellan den svenska staten, Uddeholms AB och det amerikanska kraftbolaget Combustion Engineering. Företagets verksamhet var måhända inte enkel, men tydligt. De skulle bygga och underhålla kärnkraftsreaktorer i en tid då kärnkraften ansågs vara framtiden.

18 kommuner anmälde sitt intresse som etableringsort.

Tre orter valdes ut i ett tidigt skede: Uddevalla, Karlskrona och Karlshamn.

Uddevalla hade inte den stabila berggrund som krävdes. Östkusten och Karlskrona blev vinnare till slut. Degerfors förlorade. För det var där som personalen på dåvarande Manufakturverken erbjöds att följa med till en helt ny anläggning på en tidigare isolerad ö i Blekinge skärgård.

Beslutet togs inte emot med öppen famn i Degerfors, men var femte arbetare följde ändå med. Det gjorde även hälften av alla tjänstemän.

När väl Uddcomb invigde fabriken på södra Verkö 1971 hade Karlskrona kommun på inte ens två år byggt en bro, nya vägar,

järnväg och detaljplanerat flera villaområden på den norra sidan av ön.

Det var bråttom. Och det gick snabbt.

### Slutar historien där?

Tvärtom.

Mellan 1972 och 1985 byggde Uddcomb bland mycket annat 15 enorma reaktortankar till främst svenska kärnkraftverk. Personalstyrkan växte och som mest sysselsatte företaget 800 personer.

1991 tog ABB över, efter en uppgörelse med Karlskrona kommun. Det var då tillverkningen av högspänningskablar inleddes på Verkö.

Däremot var Uddcombs historia i Karlskrona och Blekinge över.

Trodde många.

Men icke, säger veteranen och numera styrelseordförande i Uddcomb International AB, Sten Stenarson.

– Redan 1981 startade Uddcomb Engineering. Vår affärsidé var att jobba med eftermarknaden, det vill säga underhåll och service. När Uddcomb Sweden lades ner så fortsatte vi, men flyttade in på Karlskronavarvet i stället.

En av de stora kunderna förutom kärnkraftverken var ABB på Verkö. De behövde, precis som NKT i dag, utrustning för kabeltillverkning och särskilt mellanlagring av sjökabel innan den överfördes till väntande kabelfartyg. Det fysiskt stör-



Johan Apell och Sten Stenarson, som var vd på Uddcomb Engineering under flera år. Han var också med från starten på Verkö i början av 1970-talet.

ta uppdraget blev Öresundsbron. Där monterade och svetsade Uddcomb Engineering, som underleverantör åt Karlskronavarvet, åtta broelement i väderskyddade bodar under vintern 1997 och 1998.

**Företaget såldes 2005** till franska Areva, en gigant inom kärnkraftsindustrin.

– De flesta av oss var kvar, men efter kärnkraftsolyckan i Fukushima 2011 så var hela branschen i gungning. Det slutade med att Saab tog över verksamheten 2017 och då blev det av naturliga skäl ett annat fokus. Vi som hade en historia hos Uddcomb tyckte det var rätt trist om kompetensen vi hade byggt upp under så många år gick förlorad, säger Sten Stenarson.

Dags igen. Ännu en omstart.

Nu som Uddcomb International.

– Vi hade någon form av Uddcomb-dna i oss, säger Johan Apell, som jobbade som säljare under de sista åren på Saab, men som snabbt anpassade sig till en ny roll som vd. I dag erkänner både han och Sven att det var en chansning.

– Vi fick tidigt en jättebeställning av Stora Enso och tack vare det förtroendet så beviljade banken den finansiering som vi behövde. Det hade varit fel att dumpa världsledande och unik teknologi i sophögen. Vi såg ju att behovet fanns, även globalt.

Processindustrierna och kärnkraftverken har alltid varit två viktiga affärsområden.

– Vi menar ju att vår teknik är världsledande, när det gäller livstidsförlängningar av processindustriernas tryckkärl. Alternativet hade varit att riva och bygga nytt och det kostar mycket pengar, samtidigt som det orsakar långa driftstopp som i sin tur är minst lika kostsamma, säger Johan Apell.

Och vad är det dagens Uddcomb gör?

– Enkelt förklarar handlar det om avancerade, fjärrstyrda svetsoperationer som skapar ett skyddande skikt i tryckkärl och reaktorer. Den delen av verksamheten görs alltid på plats och det blir mycket resande runt om i världen.

► Fortsättning på nästa sida



Notera personen i mitten av den stora kabelkarusellen. Uddcomb tillverkar karuseller i olika storlekar, men alla har samma syfte – att förvara dyrbara kablar som sedan ska läggas ut på olika platser i världen. FOTO: MARCUS PALMGREN

För att vara ett företag med bara 40 anställda, "20 ingenjörer och 20 i produktionen", så har Uddcomb flera ben att stå på.

Bortsett service och livstidsförlängning av kritisk utrustning inom kärnkrafts-, energi- och processindustrin tillverkar Uddcomb, i samarbete med flera underleverantörer, komplexa maskiner och komponenter till industrier.

Mest uppseendeväckande är sannolikt de stora kabelkaruseller som bland annat används av flera av världens största tillverkare av högspänningskablar. Den största karusellen kan lagra upp till 20 000 ton kablar.

– Det är inte bara tiden som är en bristvara utan också utrymme. Många tillverkare av kablar har ont om yta. Vi har byggt världens största och mest flexibla kabelkarusell på minsta möjliga yta. Och då med stort fokus på driftsäkerheten.

Målet är också att kablarna inte ska lagras under lång tid.

– Kabeltillverkarna vill helst att färdiga produkter ska förvaras så kort tid som möjligt innan leveransen till kunderna, men viktigast av allt är att kablarna inte skadas. Det är oerhört mycket pengar det handlar om när det gäller dessa projekt, säger Johan Apell.

**Sommaren 2024 köpte** Uddcomb sin granne och tidigare samarbetspartner i Torskors, Karlskrona Stålmekaniska. "Ett naturligt steg", som Johan Apell kallade affären i en intervju med BLT.

Han menade att det pågick en "industriell revolution" i östra Blekinge. Uddcomb, som då hade tredubblat sin omsättning sedan nystarten 2020, menade att man befann sig mitt i den.

– Sett till antalet anställda så är vi ett ganska litet bolag, men meningen är att vi ska äga kärnan, det ingenjörsmässiga inom våra samtliga affärsområden.

Vid en större order så väntar mer jobb till underleverantörerna.

– Det är en härlig anda här i Torskors verksamhetsområde och det är klart att vi och flera andra har nytta av det som händer med NKT, Roxtec och Saab i Karlskrona. Vi är många som rider på samma våg.

Uddcomb International har flera gånger



För att reparera tryckkärl och reaktorer används avancerade och fjärrstyrda svetsrobotar.



Labbet är litet, men oerhört viktigt. Här testas de fjärrstyrda svetsrobotarna innan skarpt uppdrag väntar, oftast utomlands.

kika på omsättningen sedan starten för drygt fem år sedan.

Det senaste bokslutet visade på en omsättning på 349 miljoner, siffror som i sin tur ska jämföras med den första affärspla-

under det fjärde året. Och ändå tyckte Johan Apell att det var att "spänna bågen", även om han i dag betonar att tillväxtresan handlat om en kombination av talang, tur, efterfrågan och inte minst tajming.

vi föreställa oss att vi skulle vara där vi är i dag, men i grunden handlar det om omvärldsfaktorer. Många kunder kommer från samhällskritiska verksamheter och vi vet numera vilka följder ett haveri eller en större skada kan få. Just nu har vi en tillväxt inom alla fyra affärsområden.

**Uddcomb söker, precis** som många andra teknik- och produktionsföretag i Karlskrona, efter personal.

– Vi kämpar också med kompetensförsörjningen. Vi har sökt efter personal i flera år nu, men det är inte lätt. Det är många bolag som slåss om kompetensen.

Johan Apell menar också att det blir ytterligare en utmaning i en bransch som trots flera verksamhetsområden är nischad och teknisk komplex.

– Det är klart att det ska finnas en kompetens, ett kunnande, men vi kikar främst på personligheten, inställningen och viljan att utvecklas i en internationell miljö, där kunderna ofta är globala och krävande aktörer. Man måste tycka att det är kul, för det innebär vissa uppoffringar då vi har projekt runt om i världen, säger Johan Apell, som är född och uppvuxen i Jämsjö.

Han tycker, precis som många andra, att fler borde flytta till Blekinge.

– Det är ingen hemlighet att arbetskraften behövs och att många företag behöver ytor att växa på. Det är inte bara på Verkö som det händer saker. Efterfrågan på industri- mark är stor även i Torskors.

Men det är också flera andra faktorer som påverkar människor att flytta till en ny stad, kanske i en helt annan del av landet.

– En kommun eller regions attraktion består av mer än tomter och lediga jobb. De som jobbar vill ha en meningsfull fritid också.

**Christian Hylse**  
Text

**Marcus Palmgren**  
Foto

